

# DATOS

Y VOCES QUE CONECTAN  
LA REGIÓN

**Región**  
**Metropolitana**  
BOGOTÁ - CUNDINAMARCA



# Estado Global de las Metrópolis:

## Gestión metropolitana como respuesta a los nuevos desafíos de la ciudad en el siglo XXI

---

**Rafael H. Forero H.**

DATOS Y VOCES QUE CONECTAN LA REGIÓN

20 Noviembre 2025. Bogotá, Colombia.



UN-HABITAT

**MetroHUB**

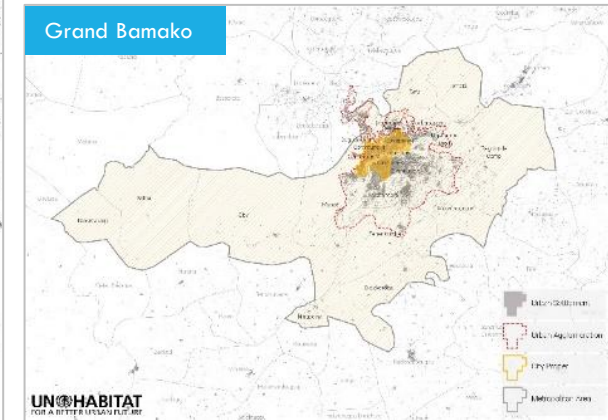
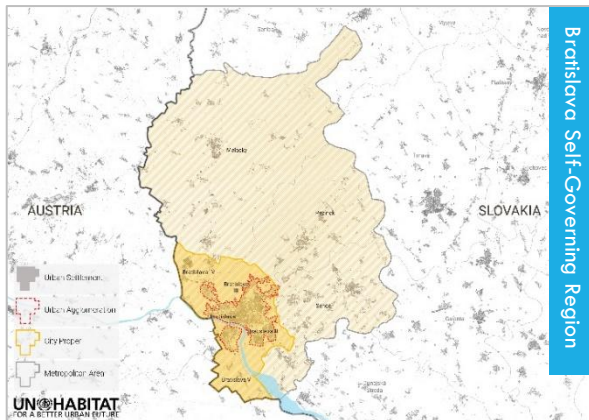
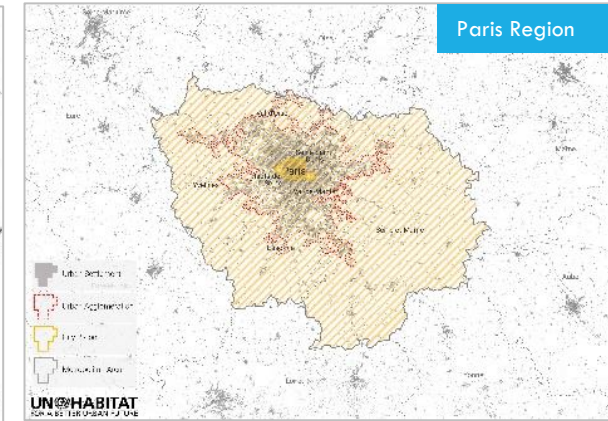
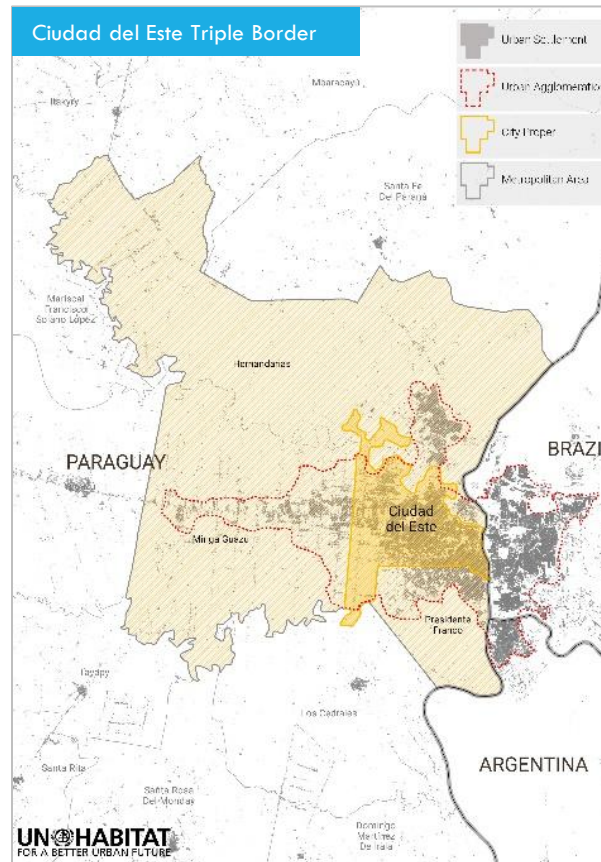
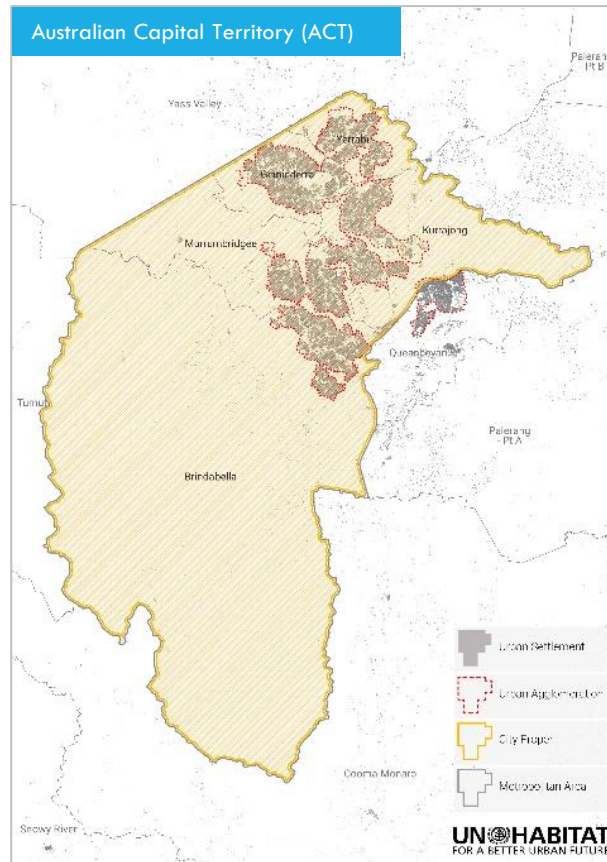
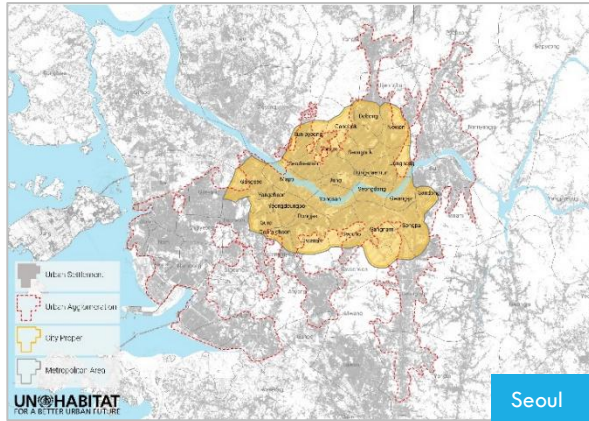




# LA CIUDAD DEL SIGLO XXI



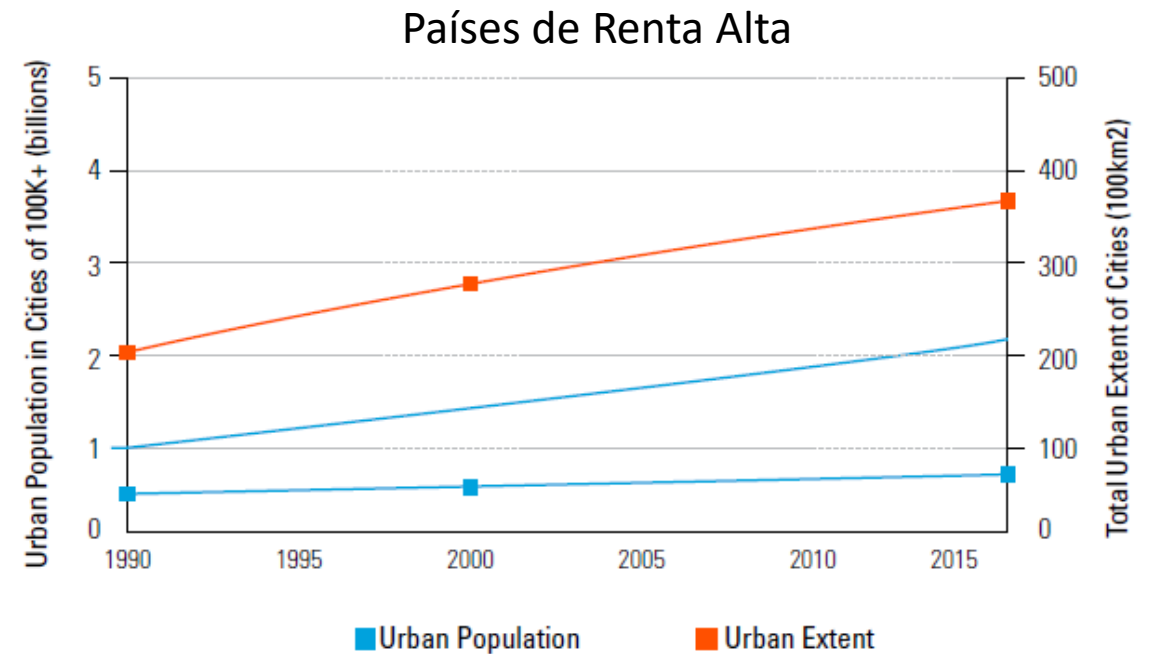
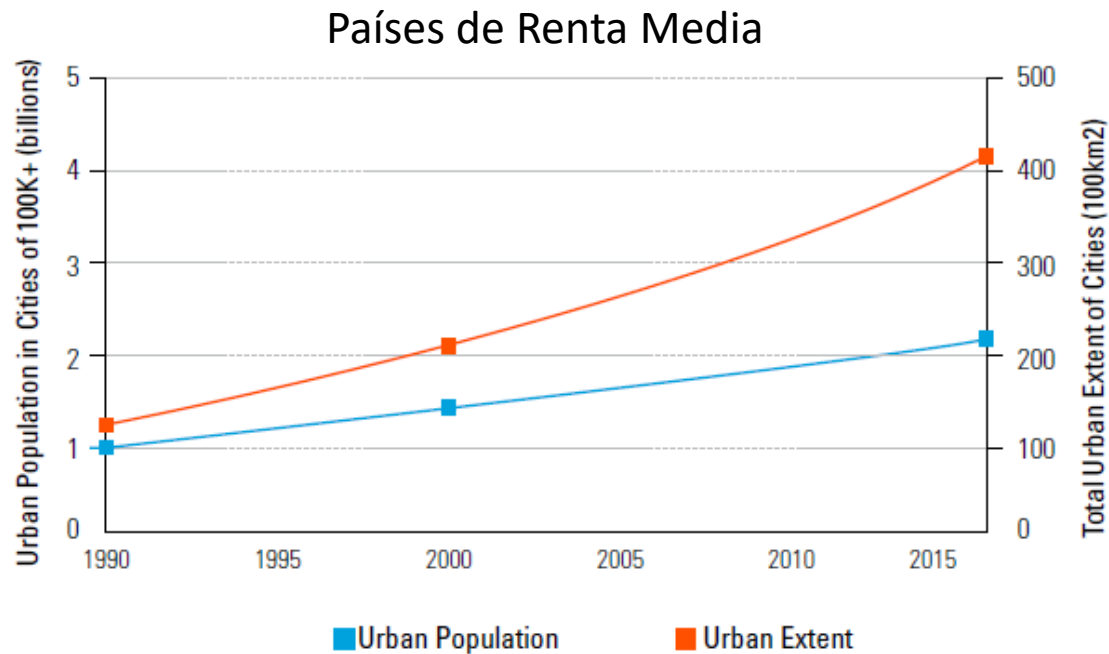
# GEOGRAFÍA FUNCIONAL DE LAS CIUDADES DEL SIGLO XXI



Fuente: <https://unhabitat.org/es/1st-global-state-of-metropolis-preliminary-findings-and-key-messages-booklet>

Para ONU-Habitat, las ciudades del S. XXI no se definen ni por su población, extensión territorial, ni por el número de sus jurisdicciones locales, sino por su **geografía funcional**.

# LA EXTENSIÓN URBANA HA SUPERADO EL CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN URBANA



Entre 1990 y 2015, la superficie ocupada por las ciudades de los **países desarrollados se multiplicó por 1,8**, mientras que su población solo se multiplicó por 1,2. Mientras tanto, el área ocupada por las ciudades de los **países en desarrollo se multiplicó por 3,5** y su población se duplicó.



# DEFINIENDO LA METRÓPOLI

## Un Área/Región/Territorio metropolitano se caracteriza por:

- Una dinámica territorial y socio-económica compartida.
- Usualmente incluye varios gobiernos locales o jurisdicciones.
- Una comunidad con intereses comunes y oportunidades para realizar acciones conjuntas.

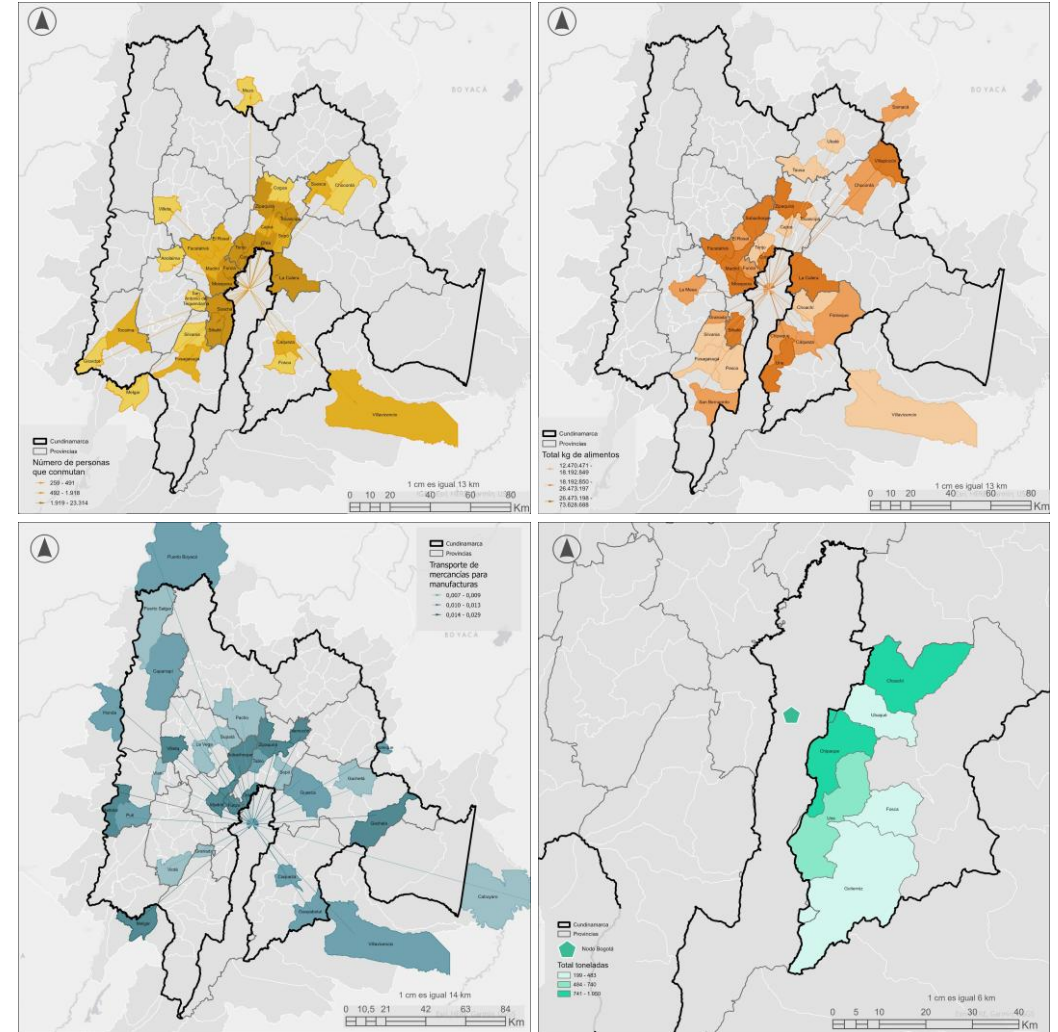
Mats Andersson (2016).

En marzo de 2020, la **Comisión de Estadística de la ONU** avaló una definición **global** de ciudades para facilitar la comparación internacional.

Ésta define un **área metropolitana** como una **ciudad y su zona de desplazamiento, incluidas las áreas suburbanas, periurbanas y rurales** vinculadas económica y socialmente.

Recomendación para delinear ciudades, áreas urbanas y rurales para comparaciones internacionales:

<https://unstats.un.org/unsd/statcom/51st-session/documents/BG-Item3j-Recommendation-E.pdf>



Fuente: UrbanPro, RMBC, ONU-Habitat, 2025.



# METRÓPOLIS DE LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE



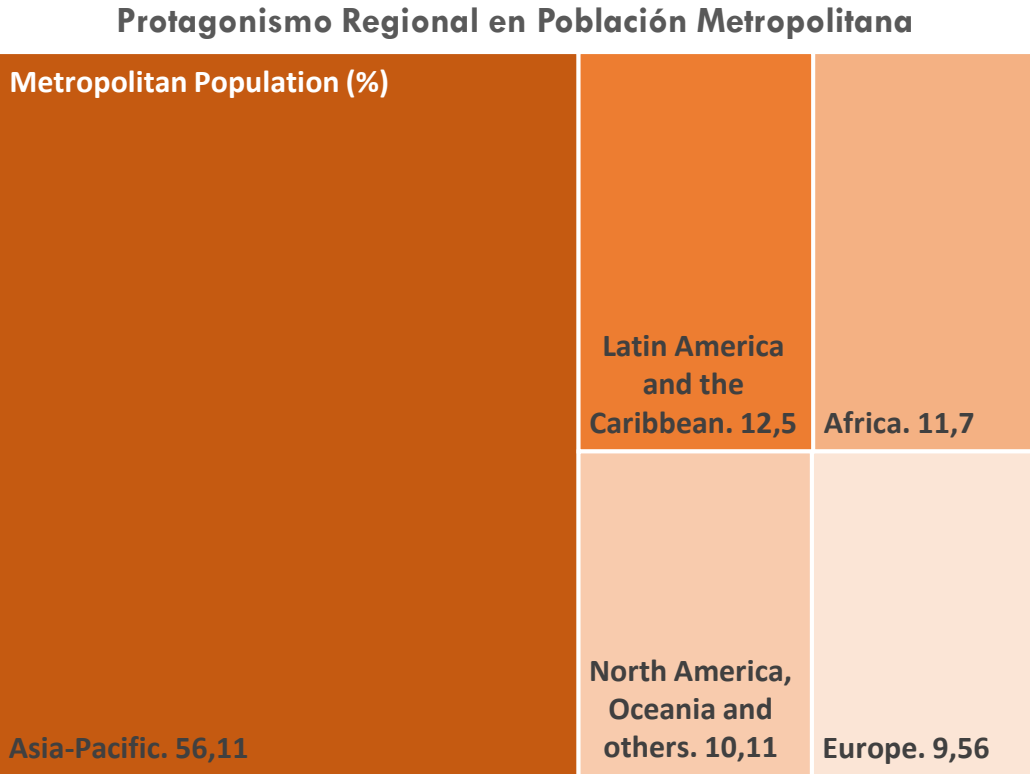
En Latinoamérica y el Caribe viven 600+ millones de personas en 236 metrópolis distribuidas de la siguiente manera:

- 6 metrópolis tienen más de 10 millones de habitantes.
- 4 metrópolis tienen entre 5 y 10 millones de habitantes.
- 71 metrópolis tienen entre 1 y 5 millones de habitantes.
- 155 metrópolis tienen entre 300.000 y 1 millón de habitantes.

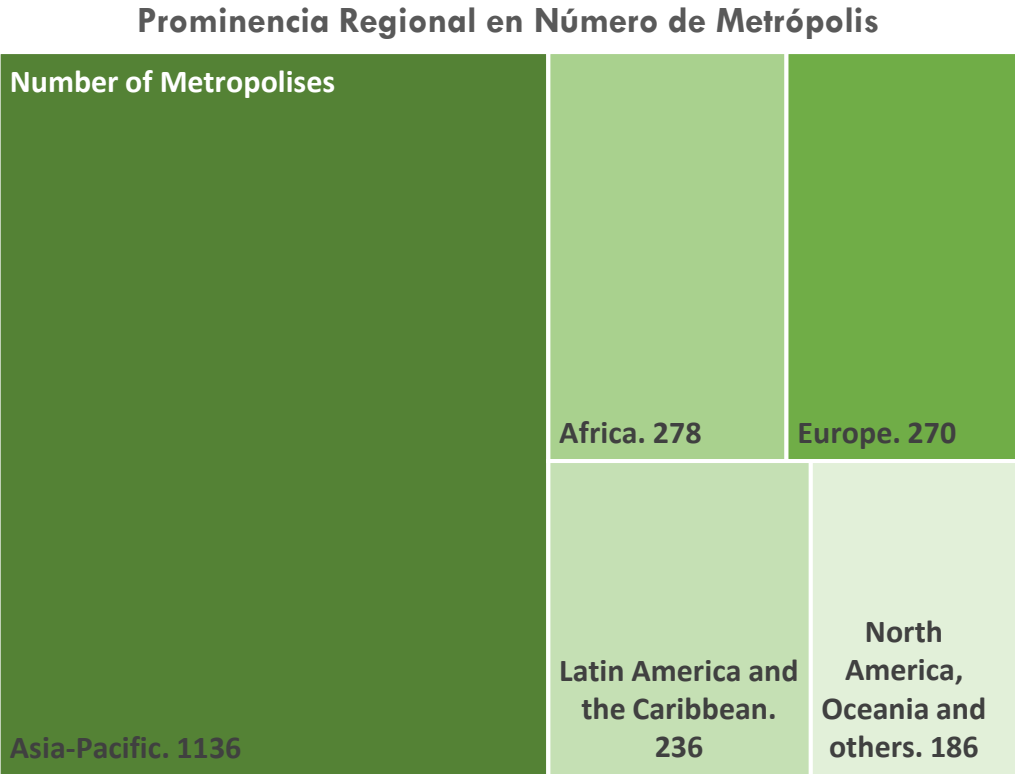
**Brasil, México y Colombia** son los países con más metrópolis en Latinoamérica. Todos ellos son países con sistemas de ciudades policéntricos.



# METRÓPOLIS LATINOAMERICANAS EN EL CONTEXTO GLOBAL



Latinoamérica representa el **12,5% de la población metropolitana del mundo** siendo la segunda más destacada a nivel mundial.

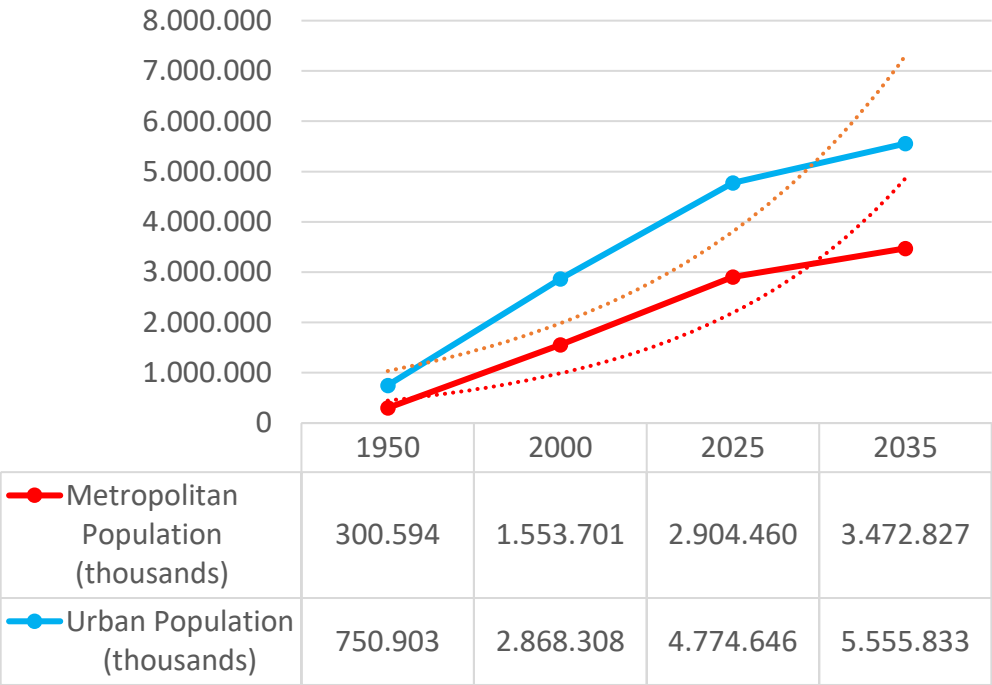


Latinoamérica cuenta con **236 metrópolis** siendo la segunda menos destacada seguida solo por Norte América y Oceanía.

Fuente: UN-Habitat, 2025.

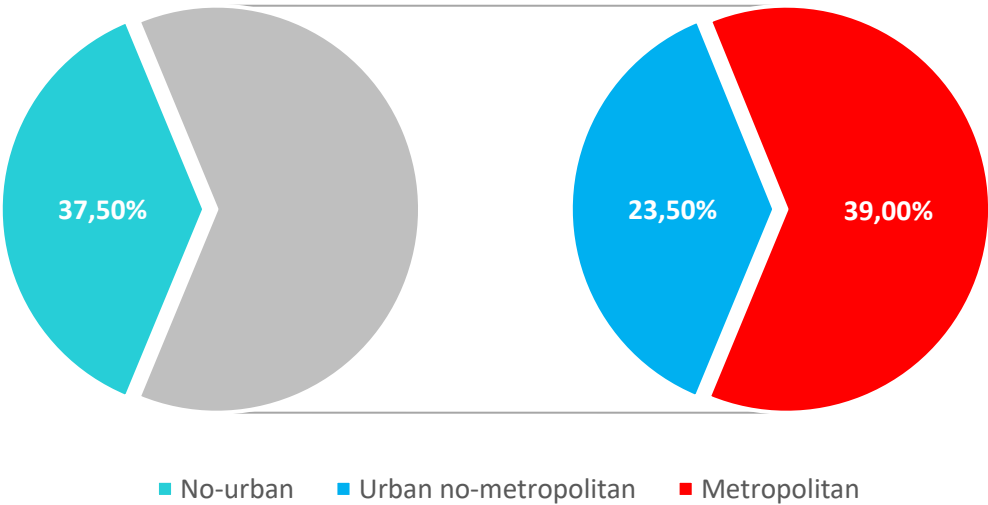
# LA POBLACIÓN METROPOLITANA SEGUIRÁ CRECIENDO RÁPIDAMENTE

Se prevé que el número de **personas que vivirán en metrópolis en 2035 aumentará a 3.472 millones**, lo que representará el 39% de la población mundial y el 62,5% de la población urbana para entonces. Casi 600 millones de personas se convertirán en nuevos habitantes metropolitanos entre 2025 y 2035.



Fuente: UN-Habitat, 2020.

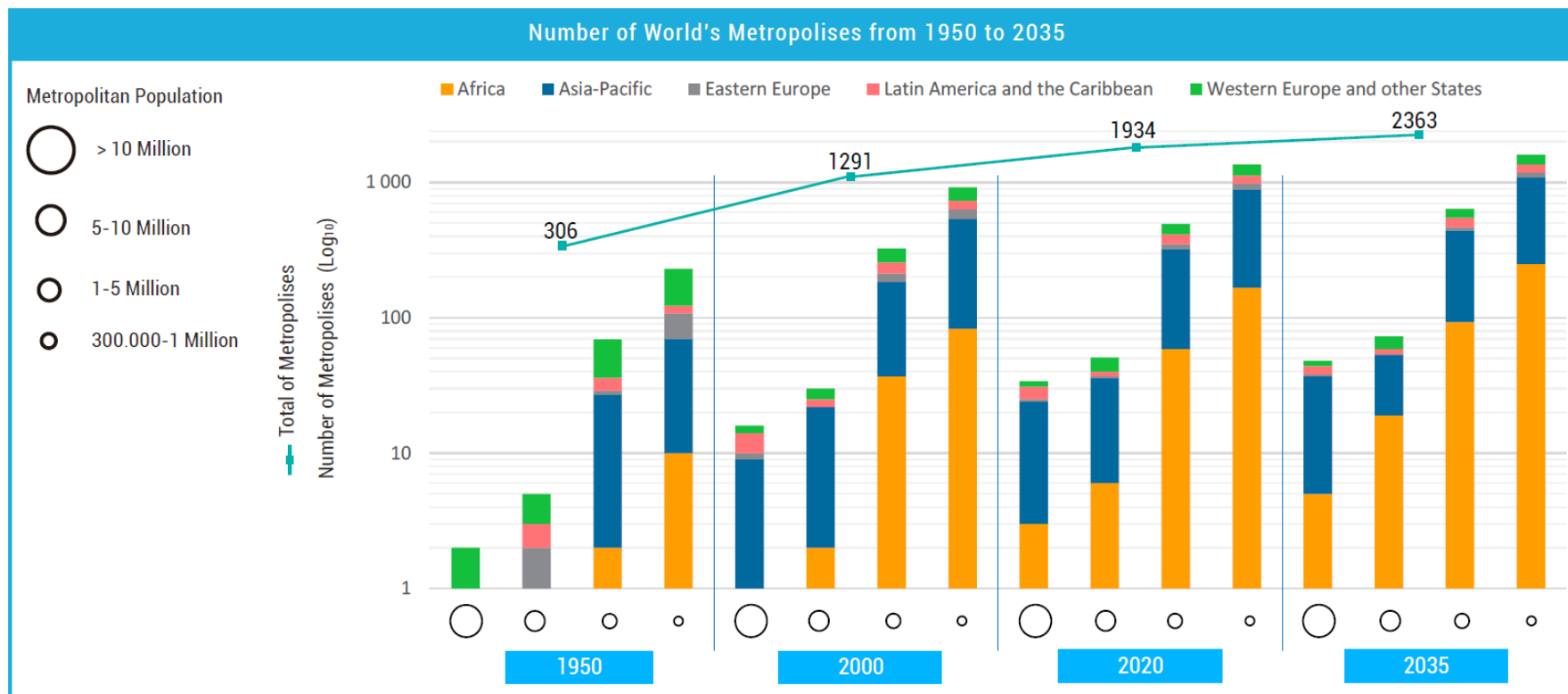
Porcentaje de población metropolitana en comparación con otras poblaciones de asentamientos humanos para 3035



**Las metrópolis representarán la tipología de asentamientos humanos con mayor población en todo el mundo**, seguidas de los asentamientos rurales y otras configuraciones de asentamientos urbanos.

# PARA 2035 SURGIRÁN 257 NUEVAS METRÓPOLIS

Se prevé que en 2035 existan 2.363 metrópolis, es decir, 257 más que en 2025.



En promedio, entre 2025-2035, una nueva metrópoli estaría surgiendo cada dos semanas.

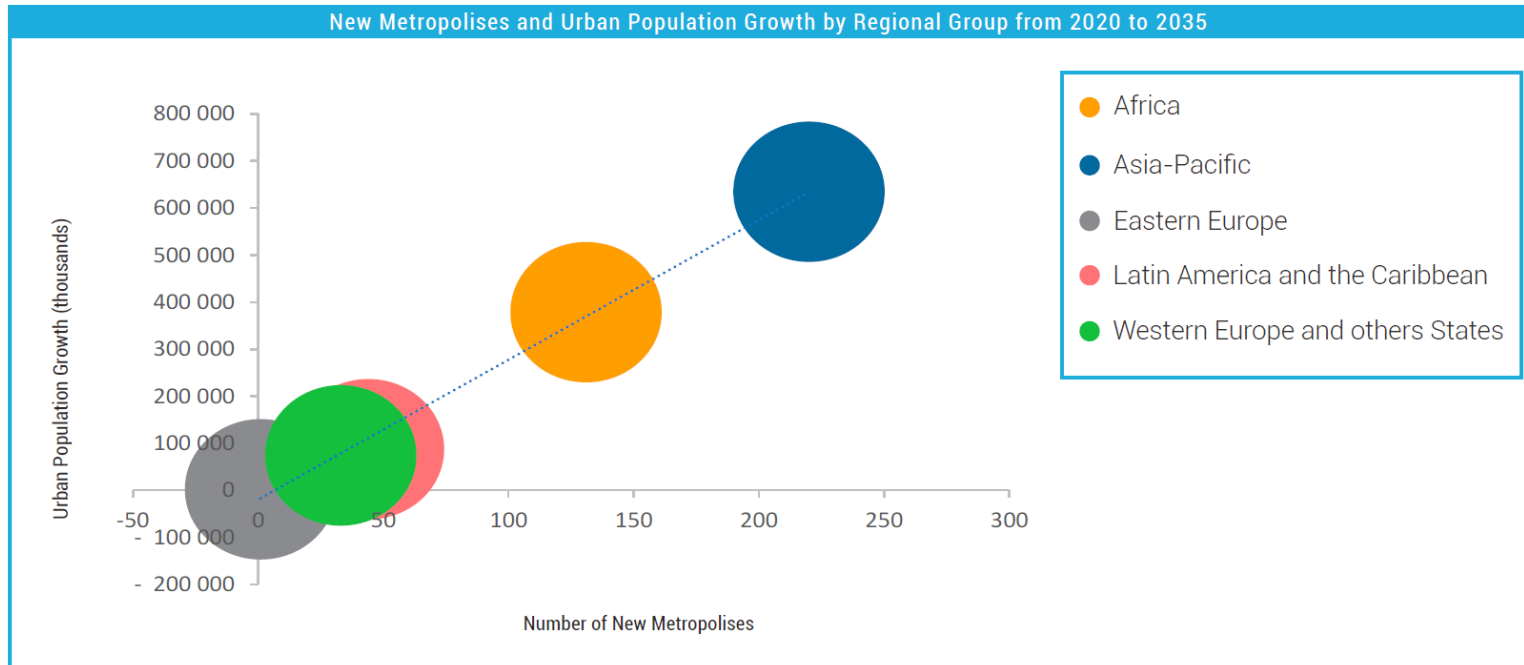
Además, entre las existentes, 11 metrópolis más superarán los 10 millones de habitantes y otras 15 metrópolis alcanzarán una población de entre 5 y 10 millones durante el mismo periodo.

Fuente: UN-Habitat, 2020.



# EL CRECIMIENTO SE DARÁ PRINCIPALMENTE EN ASIA-PACÍFICO, ÁFRICA Y AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Regiones donde la mayoría de los países se clasifican como en desarrollo o menos desarrollados, y que tienen los mayores desafíos para la implementación de la Agenda 2030.



Fuente: UN-Habitat, 2020; UN, 2022.

Son también regiones donde los efectos negativos de la pandemia del COVID-19 significaron un retroceso en el logro de los ODS.

Metropolitan Population

- 300,000 to 1 million
- 1 to 5 million
- 5 to 10 million
- 10 million or more

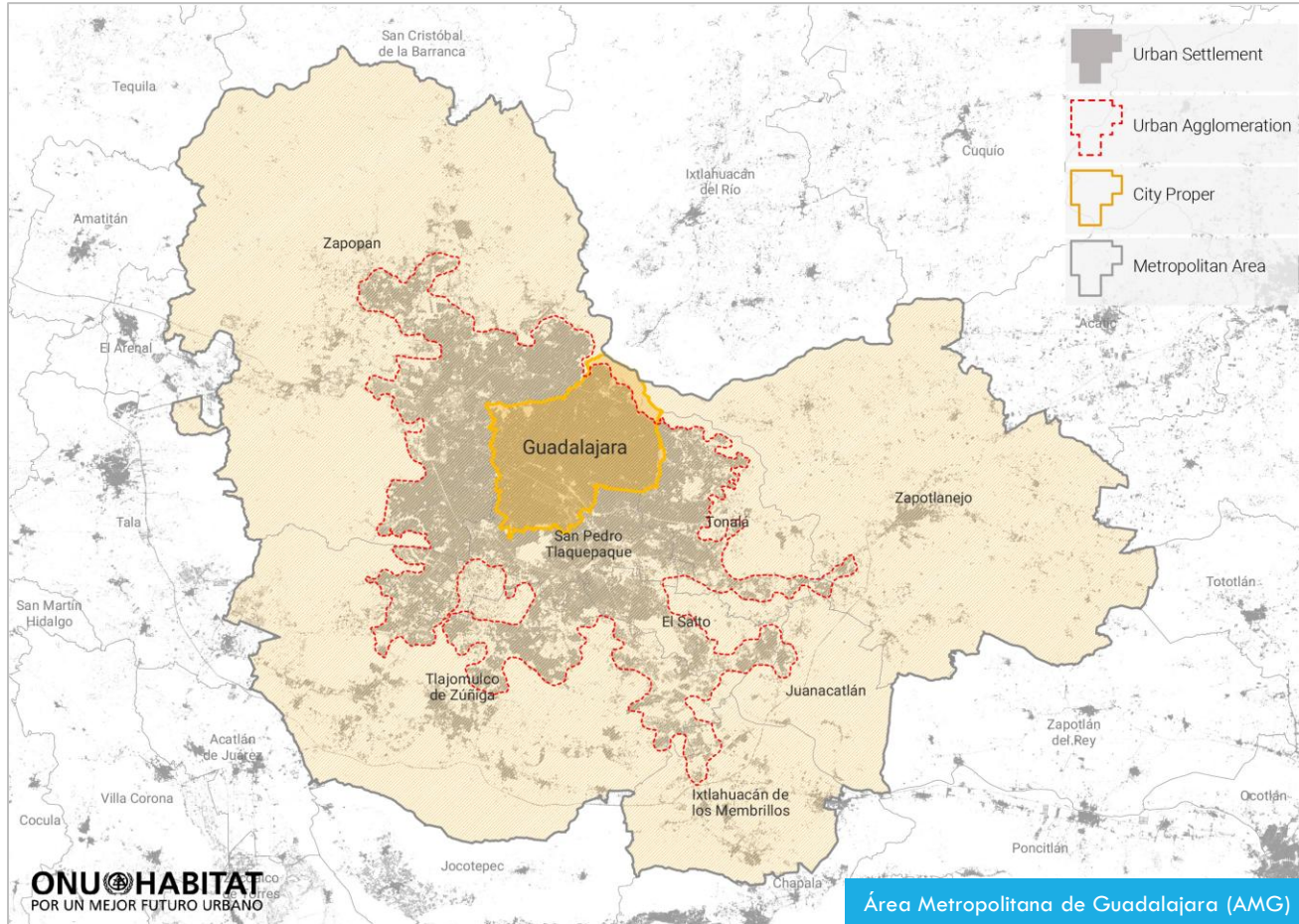
- **Criterio económico:**  
Metrópolis de países de ingresos bajos, medios y altos.
- **Criterio poblacional:**  
Incluyendo metrópolis pequeñas, intermedias y grandes o megaciudades.
- **Criterio geográfico:**  
Metrópolis de todas las regiones del mundo y Grupos Regionales de la ONU.



# EL DESAFÍO DE LA PLANIFICACIÓN



# EL RETO DE PLANIFICAR LA GEOGRAFÍA FUNCIONAL



En la práctica, las **dinámicas de ocupación del territorio no siempre coinciden con las fronteras político-administrativas y jurisdiccionales ni con las definiciones estadísticas**, dificultando la legitimidad y la correcta implementación de políticas e instrumentos de planificación en las escalas metropolitanas.

# FENÓMENOS METROPOLITANOS

## QUÉ PLANIFICAMOS?

Los **asuntos relevantes** que implican una **oportunidad o un reto** para el desarrollo **sostenible de la metrópoli** y que se presentan en dos o más municipios que conforman la metrópoli.

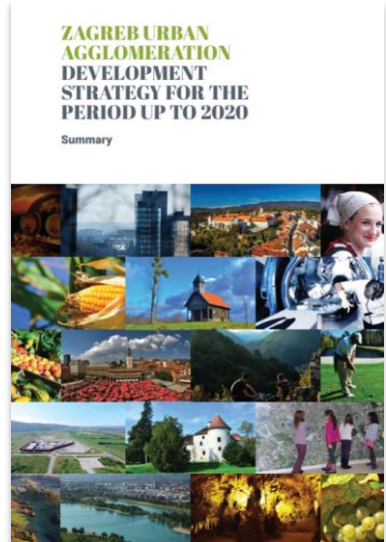
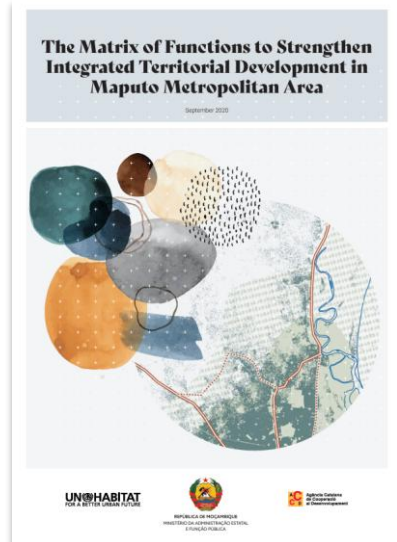
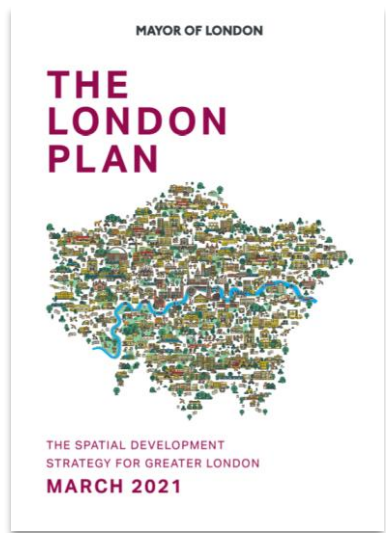
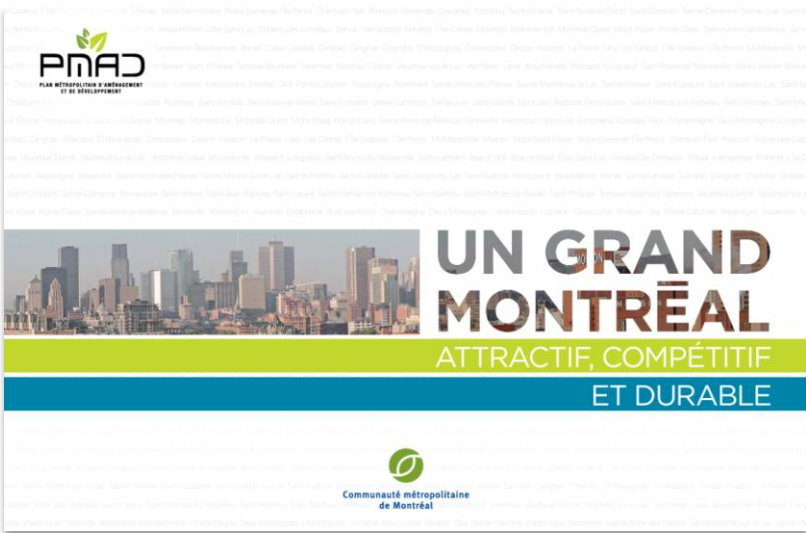
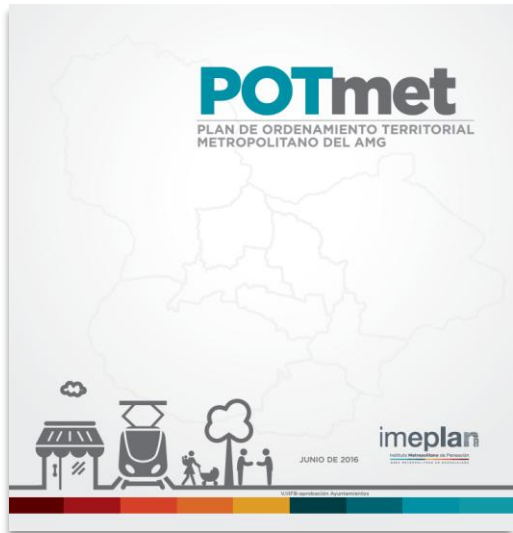
### SON LLAMADOS:

- Hechos metropolitanos.
- Materias metropolitanas.
- Desafíos metropolitanos.
- Temas de agenda metropolitana.

## SON LA RAZÓN DE LA FUNCIONALIDAD TERRITORIAL Y DE LA COORDINACIÓN INSTITUCIONAL:

- Son un **reto para los municipios porque generan desequilibrios sobre los cuales no se tiene control directo** ya que intervienen muchos factores y actores con intereses individuales.
- Son una **oportunidad para la metrópoli porque generan una situación compartida que al gestionarla de manera coordinada produce ganancias** y se tiene mayor control sobre su desarrollo.

# EJEMPLOS DE INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN METROPOLITANA





# PATRONES DE PLANIFICACIÓN METROPOLITANA



**METRÓPOLIS  
RESILIENTES**

**METRÓPOLIS  
COMPETITIVAS**

**METRÓPOLIS  
GLOBALES**

**METRÓPOLIS  
INTERCONECTADAS**

**METRÓPOLIS  
HABITABLES**

**METRÓPOLIS  
NATURALES**

**METRÓPOLIS  
POLICÉNTRICAS**

**METRÓPOLIS  
VIBRANTES**



# PLANIFICACIÓN METROPOLITANA

2012 -2016



## "PLAN ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LOS MUNICIPIOS DE LA MGSD".

Este estudio ha sido competentemente preparado siguiendo las normas y procedimientos técnicos de rigor, así como, los preceptos jurídicos establecidos para las áreas que les son afines, tomando como referencia el compendio de leyes y textos municipales utilizados por la Federación Dominicana de Municipios (FEDOMU) y los Estatutos Ordinarios de la propia Mancomunidad. Este Plan Estratégico revisa, en principio, una doble finalidad para la Mancomunidad del Gran Santo Domingo (MGSD). En primer lugar construir sus propias normas internas de gestión que les pauten los criterios, preceptos y principios, necesarios, para garantizar el establecimiento y el desarrollo de los ejes transversales que le dieron origen. Segundo lugar desarrollar capacidades y habilidades institucionales que, aplicando un riguroso sistema de gestión, les permitan cohesionar voluntades y acciones de los ayuntamientos mancomunados.

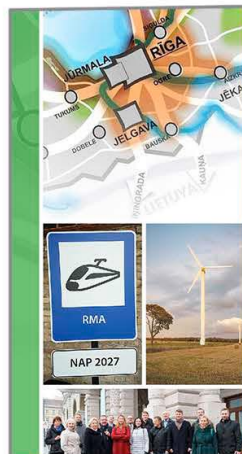
## SPATIAL DEVELOPMENT FRAMEWORK 2040

CITY OF JOHANNESBURG  
METROPOLITAN MUNICIPALITY



## ZAGREB URBAN AGGLOMERATION DEVELOPMENT STRATEGY FOR THE PERIOD UP TO 2020

Summary



## RĪCĪBAS PLĀNS RĪGAS METROPOLES AREĀLA ATTĪSTĪBAI



## PIANO TERRITORIALE METROPOLITANO DOCUMENTO DI SINTESI

## PLAN RÉGIONAL DE DÉVELOPPEMENT DURABLE PRDD

Construons ensemble  
la Région bruxelloise  
de demain

be future  
be br



área metropolitana do porto

## ESTRATÉGIA INTEGRADA de DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL

## AMP 2020

Reconhecimento de Estratégias Integradas de Desenvolvimento Territorial  
Convite para Apresentação de Candidaturas N. 01/2014, 12-11-2014

# PLANIFICACIÓN METROPOLITANA

---

## Mensajes clave y tendencias internacionales

1. Los instrumentos de **planificación metropolitana** han sido útiles para integrar sectores como el desarrollo económico, gestión ambiental, vivienda, uso del suelo, y transporte, buscando cohesión y sostenibilidad.
2. La **planificación metropolitana** promueve el desarrollo policéntrico, distribuyendo población y actividades en varios centros urbanos **para reducir la congestión** y mejorar la calidad de vida.
3. Existen distintos tipos de planes metropolitanos: de **desarrollo para el crecimiento a largo plazo**, de **uso del suelo para zonificación**, **sectoriales para desafíos específicos** y **estratégicos para una visión integral**.
4. La **gobernanza y las estructuras financieras** son claves para implementar planes metropolitanos, empleando mecanismos de financiación innovadores como bonos de desarrollo y captura de valor del suelo.
5. **La infraestructura verde y azul se integra cada vez más en la planificación metropolitana**, conservando entornos naturales y promoviendo inclusión social con vivienda asequible y espacios públicos accesibles.
6. **Falta una coordinación clara entre los instrumentos de planificación metropolitana y los planes municipales o regionales**, lo que puede fragmentar los resultados y limitar el impacto estratégico.





# EL DESAFÍO DE LAS POLÍTICAS Y LA LEGISLACIÓN

# POLÍTICAS Y LEGISLACIÓN METROPOLITANAS COMO MARCO GENERAL DE RESPUESTA

---

Las políticas metropolitanas sectoriales son estrategias y acciones dirigidas por las autoridades metropolitanas que **abordan problemas y potencialidades en sectores específicos, promoviendo el desarrollo metropolitano sostenible.**

Estas políticas se centran en aspectos como **transporte, medio ambiente, vivienda, economía, educación, salud u otros aspectos relevantes para mejorar la calidad de vida de los habitantes metropolitanos.**

ONU-Habitat (2024)



# OBJETIVOS GENERALES DE LAS POLÍTICAS Y LEGISLACIÓN METROPOLITANAS

---



Liderar la transformación y desarrollo del territorio metropolitano con una **estrategia clara de mediano y largo plazo.**



Fomentar la cooperación entre diferentes niveles de gobierno para **mejorar la prestación de servicios básicos.**



Establecer estrategias integradas para un **desarrollo territorial más equilibrado y sostenible.**



Modernizar marcos normativos para **mejorar capacidades administrativas.**



**Optimizar recursos nacionales y locales para maximizar su impacto** en el desarrollo territorial.



# EJEMPLOS DE POLÍTICAS METROPOLITANAS





PROGRAMA OPERATIVO REGIONAL INTEGRADO (IROP)



ESTRATEGIA TERRITORIAL REGIONAL INTEGRADA DE LA REGIÓN DE BRATISLAVA (RIUS)



PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y DESARROLLO SOCIAL (PHSR)



ESTRATEGIA DE INNOVACIÓN DE BSK (RIS3)



ESTRATEGIA DE REDUCCIÓN DEL RENDIMIENTO ENERGÉTICO DE LOS EDIFICIOS EN PROPIEDAD



ESTRATEGIA DE DESARROLLO RURAL



ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO DEL TURISMO



ESTRATEGIA DE DESARROLLO Y COMERCIALIZACIÓN DEL DESTINO TURÍSTICO PEQUEÑO DANUBIO



POLÍTICA DE TRANSFORMACIÓN Y EMPODERAMIENTO DEL TRANSPORTE PÚBLICO



POLÍTICA DE GESTIÓN AMBIENTAL INTEGRADA



POLÍTICA DE ESPACIOS ABIERTOS METROPOLITANOS DE JOHANNESBURGO



POLÍTICA DE REVISIÓN NODAL (DESARROLLO ZONAL)



POLÍTICA DE ASIGNACIÓN DE VIVIENDAS



POLÍTICA DE BANDA ANCHA DE LA CIUDAD DE JOHANNESBURGO



POLÍTICA DE RESTRICCIÓN DE ACCESO DE SEGURIDAD





POLÍTICA METROPOLITANA DE DESARROLLO URBANO Y TERRITORIAL



POLÍTICA DE MOVILIDAD URBANA METROPOLITANA



POLÍTICA METROPOLITANA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO TERRITORIAL



POLÍTICA METROPOLITANA DE EQUITAD DE GÉNERO



POLÍTICA METROPOLITANA DE INFANCIA Y JUVENTUD



POLÍTICA AMBIENTAL METROPOLITANA



POLÍTICA DE SEGURIDAD URBANA METROPOLITANA

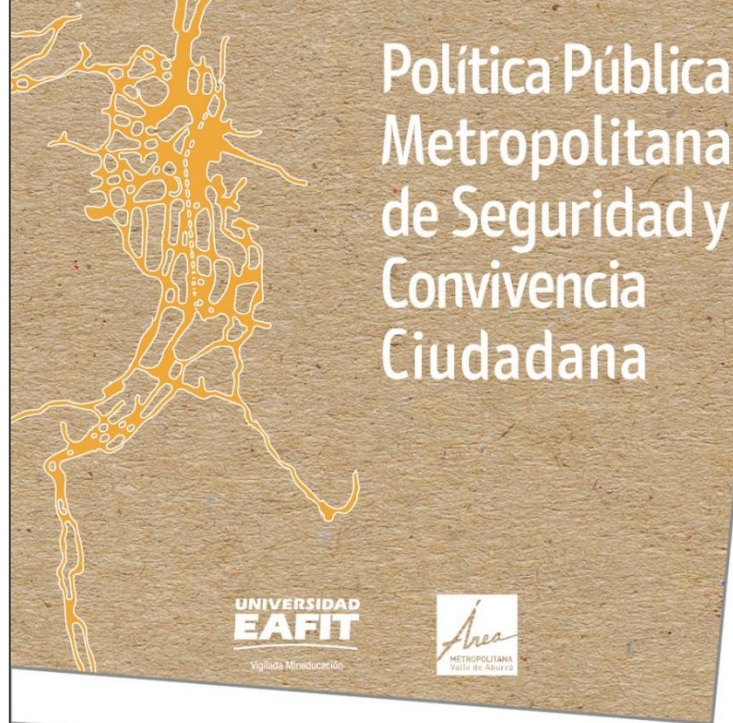



POLÍTICA METROPOLITANA DE ESPACIOS PÚBLICOS

- Arte y Cultura
- Negocios y Economía
- Comunidades
- Educación y Juventud
- Ambiente
- Finanzas
- Salud
- Fuego y Resiliencia
- Vivienda y Suelo
- Policía y Crimen
- Planificación
- Regeneración
- Investigación y Análisis
- Habilidades y Empleo
- Deportes
- Transporte
- Voluntariado



# POLÍTICAS Y LEGISLACIÓN METROPOLITANAS



Québec   
© Éditeur officiel du Québec

0  
5  
À jour au 10 mai 2022  
Ce document a valeur officielle.

chapitre C-37.01  
LOI SUR LA COMMUNAUTÉ MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL

TABLE DES MATIÈRES

CHAPITRE I  
INSTITUTION ET ORGANISATION

SECTION I  
INSTITUTION..... 1

SECTION II  
COMPOSITION ET FONCTIONNEMENT..... 4

§ 1. — Conseil..... 4

§ 2. — Comité exécutif..... 33

§ 3. — Commissions de la Communauté..... 50

SECTION III  
TRAITEMENT, ALLOCATION ET AUTRES CONDITIONS..... 64

SECTION IV  
SERVICES DE L'ADMINISTRATION ET EMPLOYÉS..... 70

SECTION V  
RÈGLEMENTS, RÉOLUTIONS, PROCÈS-VERBAUX ET AUTRES DOCUMENTS DE LA COMMUNAUTÉ..... 84

CHAPITRE II  
POUVOIRS DE LA COMMUNAUTÉ..... 96.1

CHAPITRE III  
COMPÉTENCES DE LA COMMUNAUTÉ MÉTROPOLITAINE

SECTION I  
GÉNÉRALITÉS..... 119

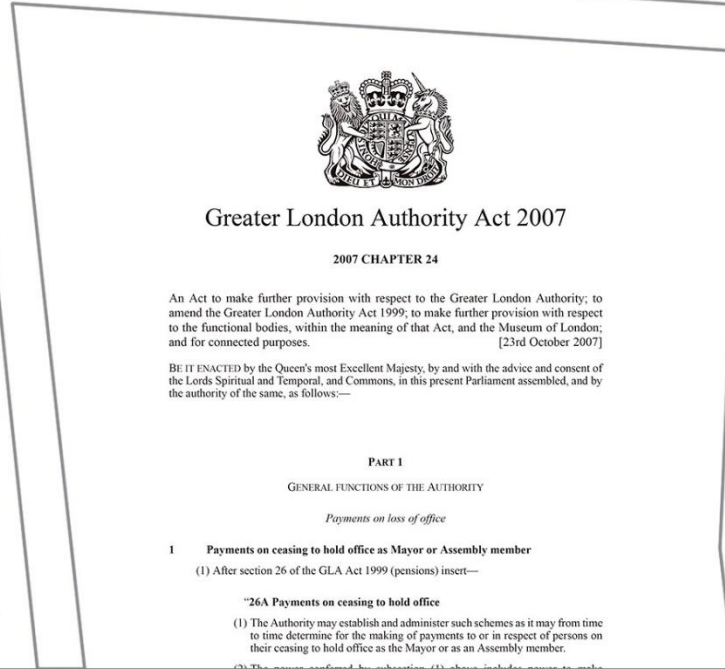
SECTION II *Abrogée, 2010, c. 10, a. 123.*

SECTION III  
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE..... 150

SECTION III.1  
DÉVELOPPEMENT ARTISTIQUE OU CULTUREL..... 151.1

SECTION IV  
LOGEMENT SOCIAL..... 152

SECTION V  
ÉQUIPEMENTS, INFRASTRUCTURES, ACTIVITÉS ET SERVICES À..... 156



# POLÍTICAS Y LEGISLACIÓN METROPOLITANAS

---

## Mensajes clave y tendencias internacionales

1. Los marcos políticos y legales metropolitanos varían según el régimen político de cada país. En países federados suelen ser subnacionales y en países unitarios es más común que sean nacionales. Algunas metrópolis tienen marcos propios, mientras que otras los comparten con todas las metrópolis del país. En ciertos casos, se combinan regulaciones nacionales y subnacionales.
2. Las disposiciones clave dentro de los marcos legales metropolitanos incluyen la de rendición de cuentas, participación ciudadana, fuentes de financiamiento, funciones de los órganos de gobierno, límites jurisdiccionales e instrumentos de planificación.
3. Las leyes metropolitanas establecen el marco básico, mientras que las regulaciones metropolitanas facilitan su implementación y reducen ambigüedades. Los temas más regulados incluyen representación política en los órganos de gobierno, descentralización fiscal, toma de decisiones basada en datos, participación pública, prestación de servicios y enfoques de desarrollo sostenible.
4. No existe una tendencia predominante en la legislación metropolitana que favorezca una configuración exclusiva de gobernanza. Sin embargo, hay una leve preferencia internacional por la coordinación intermunicipal, con algunos marcos que adoptan modelos híbridos que combinan varios elementos de gobernanza.
5. La legislación metropolitana comienza a ser prospectiva y adaptable, abordando desafíos emergentes como la transformación digital, cambios demográficos, choques económicos y retos ambientales mediante leyes y regulaciones flexibles e innovadoras.





# EL DESAFÍO DEL FINANCIAMIENTO

# LOS RETOS DE LA FINANCIACIÓN DE LA GESTIÓN METROPOLITANA

Sin importar la estructura institucional, el desafío radica en **asegurar que las asignaciones de gastos estén en consonancia con los medios de financiación disponibles.**



## Concurrencia

Coincidencia de recursos y coordinación multinivel (vertical y horizontalmente).



## Disponibilidad

Fuentes de financiamiento autorizadas por las regulaciones nacionales y subnacionales.



## Capacidad

Administrar eficazmente los recursos y garantizar la sostenibilidad a largo plazo.



## Transparencia

Rendición de cuentas hacia arriba (gobiernos superiores) y hacia abajo (al ciudadano).

# LA FINANCIACIÓN METROPOLITANA Y LAS GANANCIAS EN EFICIENCIA

---

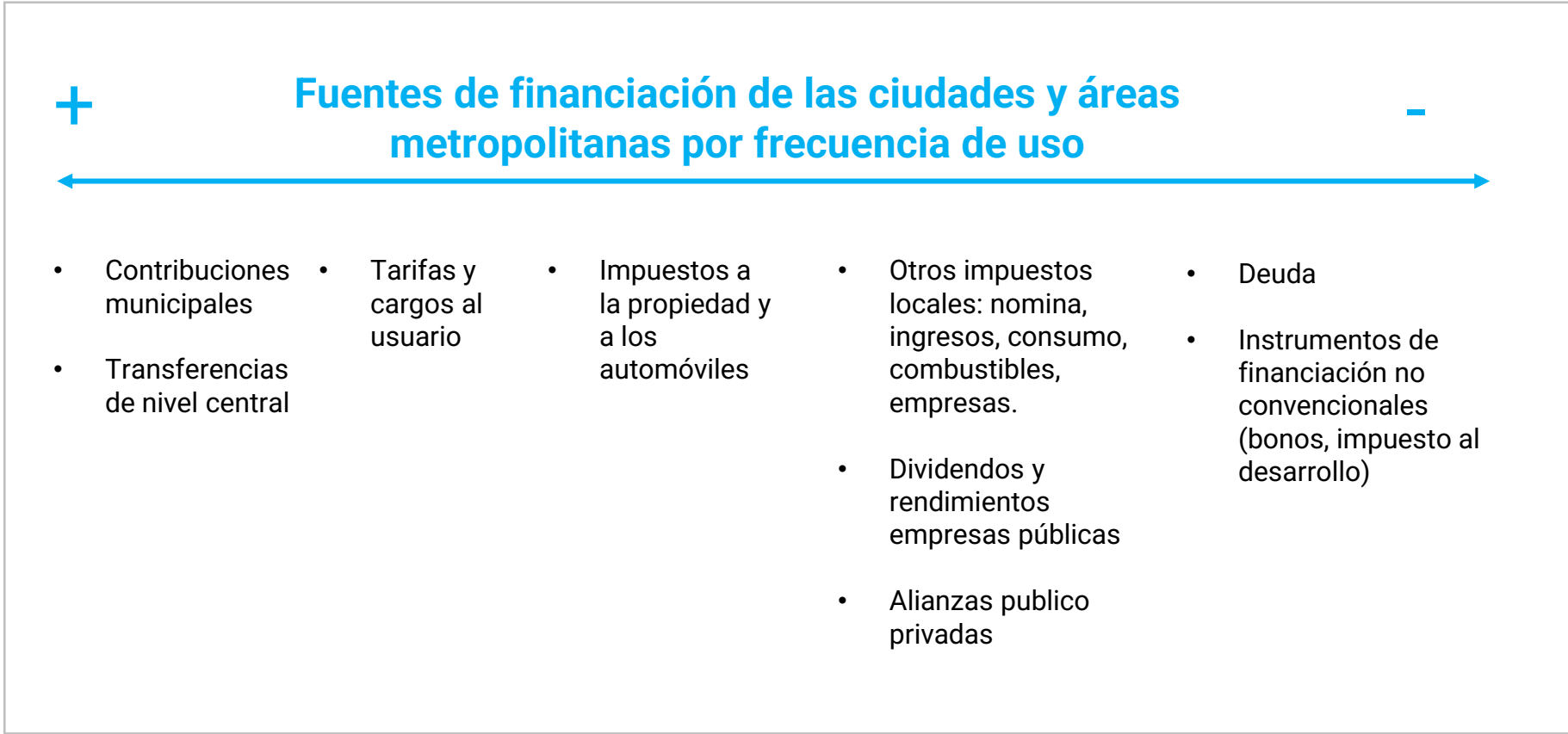
La gestión metropolitana puede resultar en **una provisión de servicios públicos más rentable al aprovechar las economías de escala.**

La coordinación entre múltiples jurisdicciones locales optimiza el uso de los recursos financieros, disminuyendo el gasto *per capita*, **lo que lleva a una mayor eficiencia en comparación con la gestión municipal tradicional.**





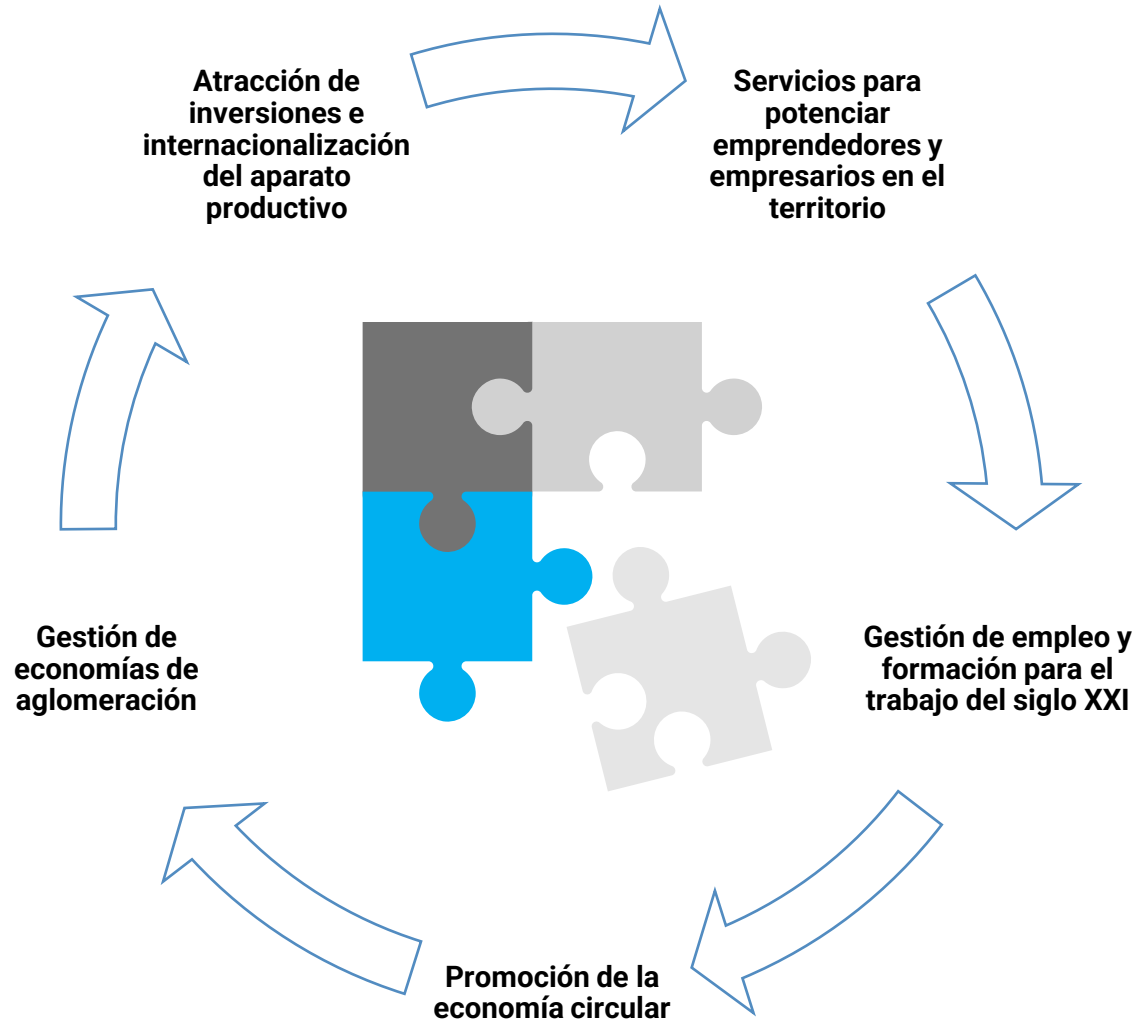
# LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN DE LAS ÁREAS METROPOLITANAS



A nivel global, parece existir una **correlación entre los niveles de riqueza y el grado de asignación de competencias y responsabilidades a los gobiernos locales.**

Fuente: ONU-Habitat (2023).

# PRODUCTIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO COMO COMPETENCIAS METROPOLITANAS



Fuente: ONU-Habitat (2023).

Para **asegurar que las ciudades sigan siendo competitivas frente al aumento de la movilidad del capital humano y financiero**, es necesario implementar políticas que fomenten la creación de entornos innovadores.

Esto implica **proporcionar infraestructura adecuada y un marco regulatorio favorable para las empresas**, asegurando así su atractivo como destinos de inversión privada.

Por esto **cada vez más las áreas metropolitanas están asumiendo responsabilidades en el ámbito del desarrollo económico**.

# EJEMPLOS DE PRODUCTIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO COMO COMPETENCIAS METROPOLITANAS



CleanTech



Redes/Clústeres Regionales



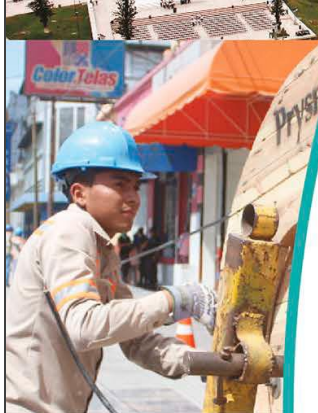
Redes/Clústeres Regionales



Fuente: ONU-Habitat (2023).



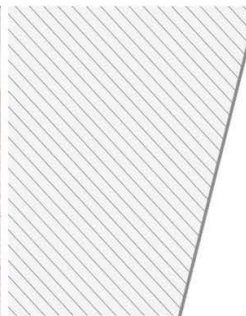
# FINANZAS Y ECONOMÍA METROPOLITANAS



## Política Metropolitana de Desarrollo Económico Territorial

COAMSS /OPAMSS

## PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2021



## The Greater London Authority Consolidated Budget and Component Budgets for 2019-20

March 2019

PLAN MÉTROPOLITAIN  
DE DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE  
2015-2020



## Inovačná stratégia BSK

Rozvoj výskumno-vývojovej a inovačnej základne  
Bratislavského samosprávneho kraja v období 2014-2020

# FINANZAS Y ECONOMÍA METROPOLITANAS

---

## Mensajes clave y tendencias internacionales

1. Los presupuestos de instituciones metropolitanas son limitados, financiados principalmente por contribuciones locales, transferencias centrales y tarifas de servicios, destinados a recursos humanos y administrativos esenciales.
2. Las instituciones metropolitanas, sin beneficiarse mucho de la descentralización fiscal clásica, exploran fuentes de financiamiento no convencionales y nuevos servicios para aumentar ingresos.
3. La financiación internacional, mediante fondos de desarrollo y préstamos, junto con asociaciones público-privadas, se usa para ampliar servicios y proyectos con impacto metropolitano.
4. Atraer inversión y capital humano calificado, junto con la internacionalización, es clave para el desarrollo económico metropolitano, con agencias especializadas para mejorar competitividad.
5. La gestión del mercado laboral y la formación laboral se vuelven áreas importantes para la administración metropolitana, respondiendo a las revoluciones industriales actuales, enfocándose en poblaciones vulnerables.
6. La economía circular es una estrategia clave en el desarrollo metropolitano, promoviendo modelos de producción descarbonizados, regenerativos y digitales en los planes de desarrollo.



# EL DESAFÍO DE LA GOBERNANZA



# LAS CRISIS GLOBALES NO RECONOCEN FRONTERAS POLÍTICAS NI ADMINISTRATIVAS



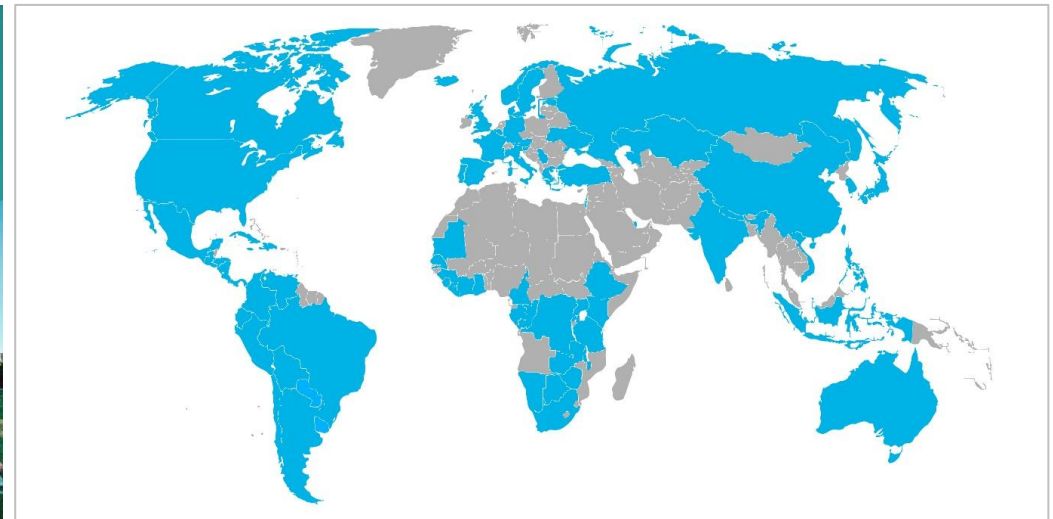
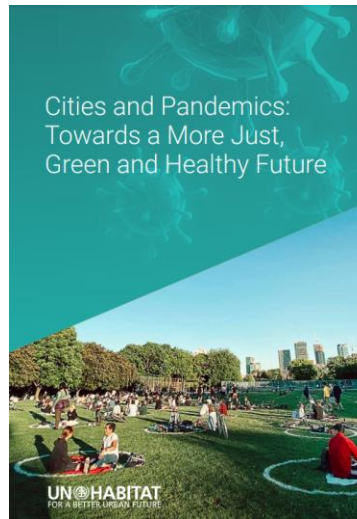
La inequidad urbana; las crecientes migraciones; los desastres causados por el cambio climático; las constantes violaciones a los Derechos Humanos; el debilitamiento de la democracia, han aumentado la complejidad social, económica, ambiental, cultural e institucional de las ciudades.

# LA GOBERNANZA METROPOLITANA MAXIMIZÓ LAS RESPUESTAS DE LA CIUDAD AL COVID-19

Las autoridades reconocieron la **necesidad de una gobernanza multinivel más integrada y cooperativa**, con énfasis en el desarrollo de marcos institucionales y financieros más flexibles e innovadores.

Dado que las pandemias y otras crisis no reconocen las fronteras administrativas y territoriales locales, **son necesarios enfoques específicos de gobernanza multinivel para dar una respuesta adecuada.**

La evidencia sugiere que las ciudades con **marcos de gobernanza multinivel institucionalizados tienen más probabilidades de coordinar** sus acciones durante una crisis.



**Casi 200 acuerdos de gobernanza analizados en 80 países** donde los gobiernos locales, subnacionales y nacionales intervinieron durante la pandemia de COVID-19.

Publicación disponible en <https://unhabitat.org/cities-and-pandemics-towards-a-more-just-green-and-healthy-future-0>

# COOPERACIÓN: LA ACCIÓN COLECTIVA DEBE ESTAR EN EL CENTRO



Ninguna ciudad ni ningún país puede abordar por sí solo las crisis globales. Algunos intentan, causando sentimientos nacionalistas y disminuyendo la responsabilidad social.

Gobiernos de todos los niveles necesitan colaborar con múltiples actores para enfrentar los desafíos del desarrollo sostenible. Muchos ya cooperan eficientemente, optimizando recursos y tiempos.

**Fortalecer los sistemas de cooperación existentes, tanto a nivel global como local, nunca fue más urgente.**



# EJEMPLOS DE INSTITUCIONES METROPOLITANAS



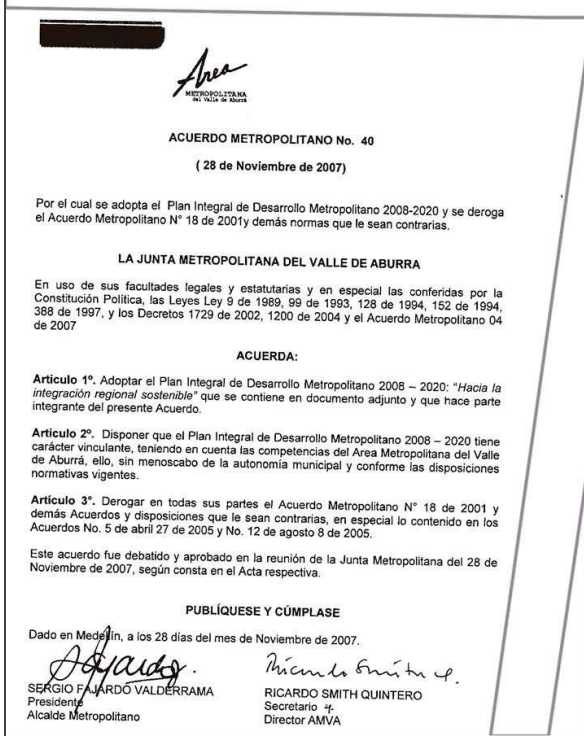
a world class African city



# GOBERNANZA METROPOLITANA



## Pla d'internacionalització de l'Àrea Metropolitana de Barcelona 2021-2025



# GOBERNANZA METROPOLITANA

---

## Mensajes clave y tendencias internacionales

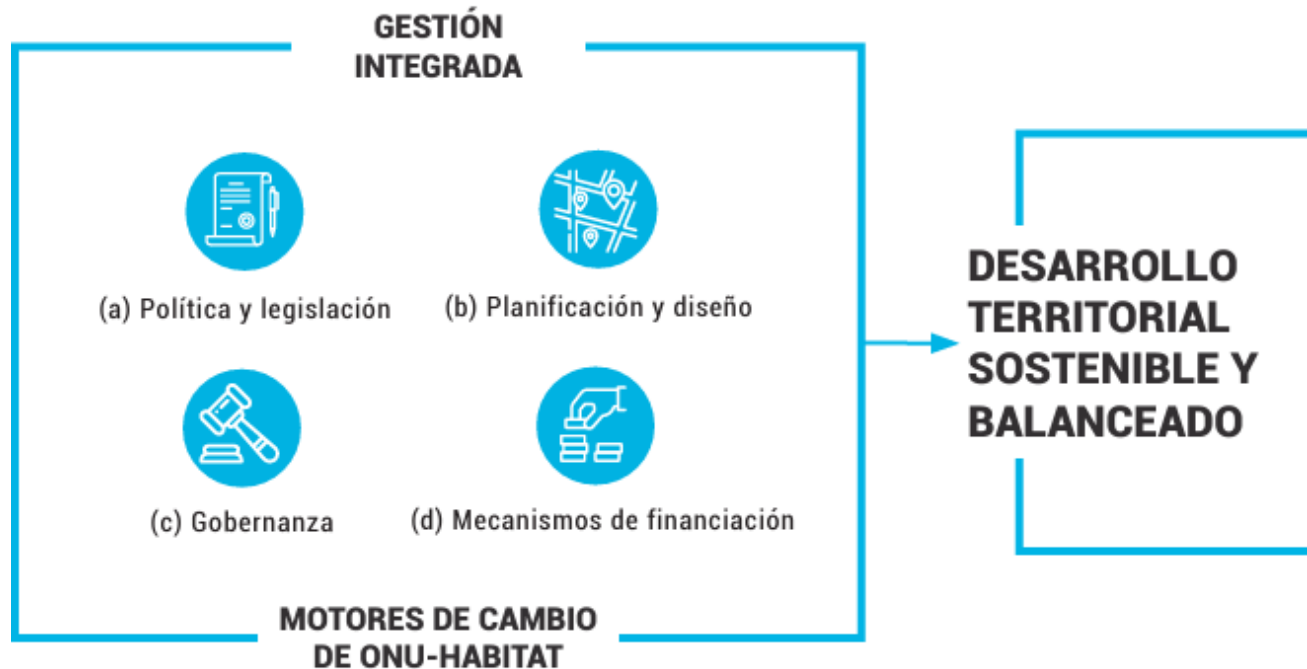
1. La **gobernanza híbrida, que combina estructuras formales e informales, está en aumento**, permitiendo respuestas más flexibles a desafíos en áreas metropolitanas.
2. La **gobernanza metropolitana integra escalas local, subnacional, nacional y supranacional** para alinear políticas con agendas más amplias y enfrentar desafíos globales.
3. Se promueve una **gobernanza inclusiva que involucra a comunidades diversas (p. ej. Urbanas, periurbanas y rurales)**, fomentando procesos participativos para mejorar la equidad en el desarrollo metropolitano.
4. La **resiliencia y adaptabilidad se vuelven esenciales en la gobernanza**, permitiendo a las áreas metropolitanas enfrentar mejor los choques globales y ambientales.
5. La **toma de decisiones basada en datos avanza con el uso de herramientas analíticas y en tiempo real**, impulsando una gobernanza metropolitana más inteligente y eficaz.
6. Las **áreas metropolitanas participan más en la cooperación internacional (diplomacia de ciudad)**, estableciendo relaciones directas y ganando influencia en la política global.
7. La **investigación académica y la colaboración con redes de profesional fortalecen la gobernanza metropolitana**, garantizando políticas prácticas y sostenibles e integrando conocimientos basados en investigación .





# UN ENFOQUE INTEGRADOR

# ENFOQUE INTEGRADOR PARA LA GESTIÓN URBANA, TERRITORIAL Y METROPOLITANA



El enfoque integrador que promueve ONU-Habitat para la gestión metropolitana implica la **participación de los gobiernos locales, subnacionales y nacionales** en las políticas y la legislación, la planificación, la gobernanza y los mecanismos de financiación y la economía.

Estos son llamados por ONU-Habitat como los motores de cambio para la urbanización sostenible, elementos que trabajan juntos y se requieren para entregar bienes y servicios urbanos, logrando el desarrollo territorial sostenible y balanceado. **También fueron identificados por la Nueva Agenda Urbana como sus áreas de implementación.**

Información detallada disponible en:

<https://unhabitat.org/our-strategy>

# LOS SISTEMAS DE GESTIÓN METROPOLITANA SUELEN AVANZAR DE MANERA DESEQUILIBRADA

---



Muchas metrópolis están **avanzando** en sus instancias de **gobernanza** e instrumentos de **planificación**.

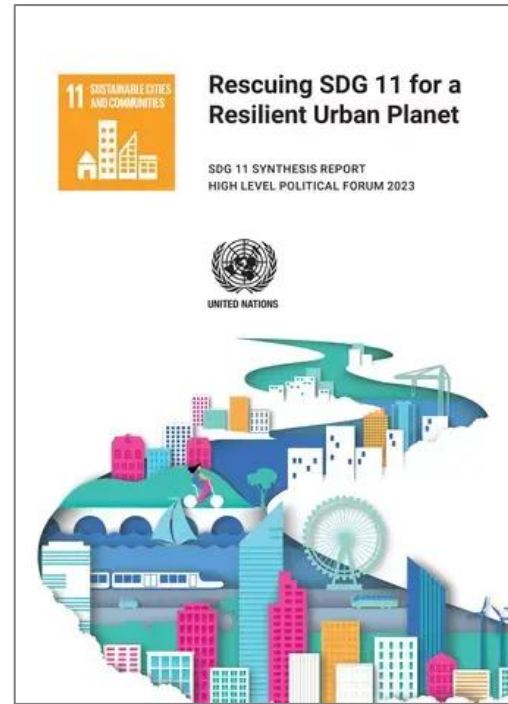


Las **políticas metropolitanas y los marcos legales hasta ahora están surgiendo** en muchas partes del mundo.

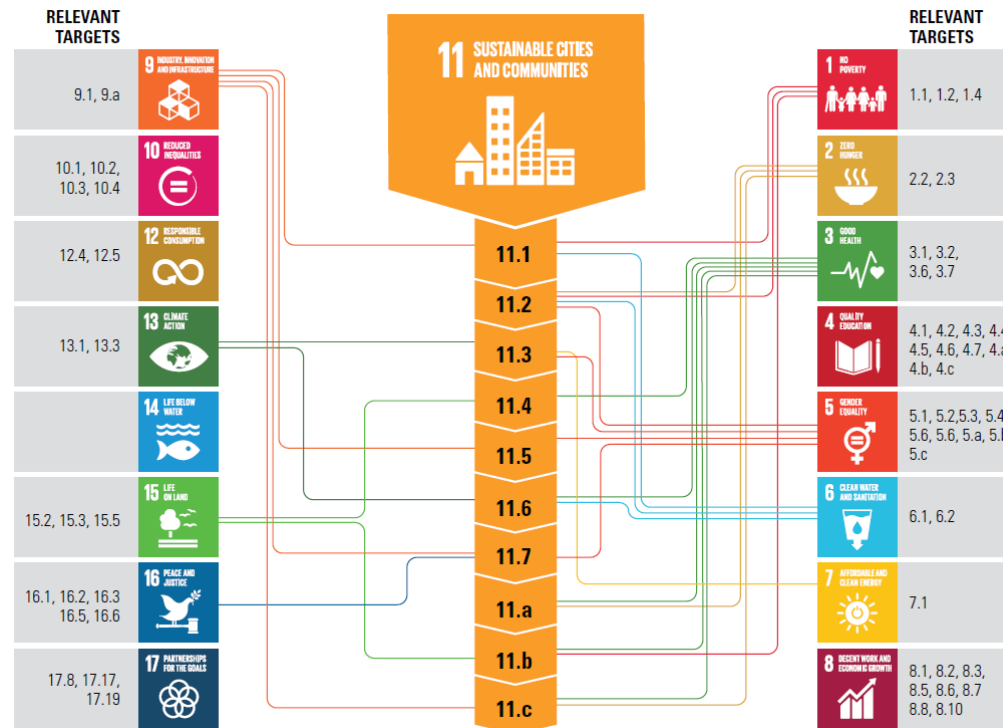


Los **mecanismos de financiación**, tanto para implementar proyectos con impacto metropolitano como para mantener el buen funcionamiento de las instituciones metropolitanas, quedan **muy relegados**.

# 5 AÑOS PARA ALCANZAR LOS OBJETIVOS GLOBALES



Reporte disponible en:  
<https://unhabitat.org/rescuing-sdg-11-for-a-resilient-urban-planet>



Más información en: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/decade-of-action/>



Twitter: @UNHABITAT  
LinkedIn: UN-HABITAT  
YouTube: UN-HABITAT WORLDWIDE  
[www.uhabitat.org](http://www.uhabitat.org)

@PLG\_UNHABITAT  
PLG UNHABITAT  
PLG UNHABITAT  
[www.urbanpolicyplatform.org](http://www.urbanpolicyplatform.org)

# GRACIAS

